



КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ
АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЖЕЛЕЗНОГОРСКА

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

04.10.2022

№ 2745

г. Железнодорожск

Об утверждении Порядка
разработки и утверждения стратегии развития
муниципального унитарного предприятия

В соответствии с Федеральными законами от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», Уставом города Железнодорожска Курской области, Администрация города Железнодорожска **постановляет:**

1. Утвердить прилагаемый Порядок разработки и утверждения стратегии развития муниципального унитарного предприятия.
2. Начальнику отдела по связям с населением и СМИ Администрации города Железнодорожска Дербуш М.В. разместить настоящее постановление на официальном сайте муниципального образования «город Железнодорожск» Курской области.
3. Контроль за исполнением настоящего постановления оставляю за собой.
4. Настоящее постановление вступает в силу со дня его подписания.

Глава города Железнодорожска

А.В. Карнаушко





УТВЕРЖДЕН
постановлением

Администрации города Железногорска
от 04.10.2022 № 2745

ПОРЯДОК
разработки и утверждения стратегии развития муниципального
унитарного предприятия

1. В целях повышения эффективности деятельности муниципальных унитарных предприятий города Железногорска (далее – муниципальные предприятия), а также совершенствования системы управления ими со стороны собственника муниципальными унитарными предприятиями разрабатывается стратегия развития муниципального унитарного предприятия (далее - стратегия развития МУП) на срок не менее 3 лет.

2. Стратегия развития МУП разрабатывается и утверждается в обязательном порядке в отношении муниципальных предприятий, являющихся естественными монополистами на рынке предоставления услуг (работ).

Стратегия развития МУП не разрабатывается муниципальными предприятиями, включенными в прогнозный план (программу) приватизации муниципального имущества муниципального образования «город Железногорск» Курской области, либо в отношении которых приняты в установленном порядке решения о ликвидации или введена процедура банкротства.

3. Стратегия развития МУП разрабатывается муниципальным предприятием в сроки, установленные в порядке для разработки, согласования и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности муниципального унитарного предприятия (далее – План МУП).

4. Разработанная стратегия развития МУП согласовывается муниципальным предприятием с заместителем Главы Администрации города Железногорска, курирующим муниципальное предприятие и предоставляется в управление экономики и инвестиционной политики Администрации города Железногорска (далее – Управление) в составе документов, предоставляемых для утверждения Плана МУП.

5. Управление предоставляет стратегию развития МУП для рассмотрения на Комиссии по рассмотрению результатов финансово-хозяйственной деятельности муниципальных унитарных предприятий и отдельных муниципальных учреждений города Железногорска (далее - Комиссия) одновременно с Планом МУП.

6. На основании решения Комиссии, оформленного протоколом, стратегия развития МУП утверждается распоряжением Администрации города Железногорска.

7. Стратегия развития МУП включает в себя следующие разделы:

- анализ внутренней и внешней среды и оценка рисков;
- цели развития муниципального предприятия в том числе с учетом проведенного анализа внутренней и внешней среды и оценки рисков;
- показатели достижения целей развития муниципального предприятия с указанием планируемых сроков их достижения;
- мероприятия (производственные, инвестиционные, финансовые, управленческие, кадровые) необходимые для достижения целей стратегии развития в планируемые сроки;
- информация о финансовом и ресурсном обеспечении мероприятий стратегии развития МУП;
- порядок проведения мониторинга и осуществление контроля реализации стратегии развития МУП.

Стратегия развития МУП может содержать дополнительные разделы с учетом специфики деятельности отдельных муниципальных предприятий.

8. При разработке стратегии развития МУП рекомендуется руководствоваться формой согласно приложению № 1 к настоящему Порядку.

9. Муниципальным предприятиям рекомендуется особое внимание уделить финансовому обеспечению мероприятий стратегии развития МУП. Все мероприятия, предусмотренные стратегией развития МУП, следует увязывать с источниками финансирования, в том числе кредитными и заемными средствами.

10. По итогам первых двух лет деятельности муниципального предприятия на основе стратегии развития МУП рекомендуется проводить актуализацию стратегии с учетом достигнутых результатов реализации, рисков и новых обстоятельств.

11. По итогам года отчет о достижении в отчетном периоде стратегических целей развития муниципального предприятия включается в пакет документов, предоставляемых Комиссии по рассмотрению результатов финансово-хозяйственной деятельности муниципальных унитарных предприятий и отдельных муниципальных учреждений города Железногорска.

12. Отчет руководителя муниципального предприятия о достижении стратегических целей развития муниципального предприятия предоставляется по форме согласно приложению № 2 к настоящему Порядку.

Приложение № 1
к Порядку разработки и утверждения
стратегии развития муниципального
унитарного предприятия

Согласовано:

Руководитель структурного подразделения
Администрации города Железнодорожска,
курирующий муниципальное предприятие _____

(Ф.И.О.)

« _____ » _____ г.

Стратегия развития
муниципального унитарного предприятия

(наименование муниципального предприятия)

на _____ годы

1. Анализ внутренней и внешней среды и оценка рисков

1.1. При проведении анализа внешней среды проводится:

- общий анализ отрасли с описанием прогнозируемых потребностей рынка на перспективу и приоритетных направлений отрасли по видам деятельности;
- анализ конечных потребителей;
- анализ конкурентной ситуации;
- оценка рисков реализации стратегии развития МУП.

При осуществлении оценки рисков необходимо указать описание проблем развития муниципального предприятия, последствия возникновения, возможные мероприятия, направленные на их устранение

1.2. При проведении анализа внутренней среды проводятся:

- общее описание деятельности муниципального предприятия;
- описание структуры выручки, кадровой структуры;
- описание структуры затрат;
- описание непроизводительных расходов.

Необходимо провести оценку рисков реализации стратегии развития МУП, возможных механизмов управления рисками и нивелирования последствий их возникновения. Также в рамках оценки рисков необходимо привести описание проблем технико-технологического развития муниципального предприятия и возможных мероприятий, направленных на их устранение.

2. Цели развития муниципального предприятия

При определении стратегических целей развития Предприятия необходимо учитывать результаты проведенного анализа внешней и внутренней среды и оценки рисков реализации стратегии развития муниципального предприятия.

3. Показатели достижения целей развития муниципального предприятия

Показатель	Динамика по годам				
	Предыдущий год (отчет)	Текущий год (оценка)	1-й планируемый год	2-й планируемый год	3-й планируемый год
1	2	3	4	5	6
1. Доля по ключевым продуктам на основном рынке деятельности муниципального предприятия					
2. Расширение рынка сбыта продукции					
3. Объем инвестиций в основной капитал, в т.ч.					
- собственные средства					
- привлеченные средства					
4. Себестоимость на рубль продаж (отношение себестоимости продаж к выручке)					
5. Производительность труда					
6. Показатели финансовой эффективности и устойчивости:					
2) рентабельность продаж					
3) чистая прибыль (убыток)					
4) чистые активы					

4. Мероприятия необходимые для достижения целей стратегии развития муниципального предприятия.

Муниципальному предприятию необходимо указать следующие мероприятия:

- производственные мероприятия;
- инвестиционные и финансовые мероприятия;
- управленческие и кадровые мероприятия

	1-й год	2-й год	3-й год
1. Мероприятие 1 (количественное значение указывается нарастающим итогом с начала года)			
Объем финансирования руб.			
Источник финансирования			
2. N-Мероприятие и т.д. (количественное значение указывается нарастающим итогом с начала года)			

Объем финансирования руб.			
Источник финансирования			

5. Порядок проведения мониторинга и осуществление контроля реализации стратегии развития МУП.

По итогам определения необходимых мероприятий для достижения целей стратегии развития МУП в соответствии с разделом 4 настоящего Порядка, а также необходимого объема финансирования соответствующих мероприятий муниципальным предприятием разрабатывается план-график реализации мероприятий стратегии развития МУП.

В графике необходимо указать количественные значения каждого показателя, плановые сроки исполнения каждого мероприятия, определить перечень ответственных лиц из органов управления муниципального предприятия (ответственного исполнителя, а также соисполнителей при необходимости).

Мониторинг исполнения плана-графика реализации мероприятий и достижения показателей стратегии развития МУП осуществляет руководитель муниципального предприятия.

Контроль исполнения плана-графика реализации мероприятий и достижения показателей стратегии развития МУП осуществляет заместитель Главы Администрации города Железнодорожска, курирующий муниципальное предприятие.

Приложение № 2
к Порядку разработки и утверждения
стратегии развития муниципального
унитарного предприятия

Согласовано:

Руководитель структурного подразделения
Администрации города Железнодорожского,
курирующий муниципальное предприятие _____

(Ф.И.О.)

« _____ » _____ г.

Отчет
руководителя муниципального унитарного предприятия _____
(наименование предприятия)
о достижении стратегических целей развития
по итогам отчетного _____ года

1. Информация о достижении стратегических целей развития МУП в отчетном периоде

1.1. Анализ фактически достигнутых показателей
(нарастающим итогом с начала _____ года)

Стратегические показатели развития Предприятия	Плановое значение показателя в отчетном периоде	Фактически достигнутое значение показателя в отчетном периоде	Отклонение, %
1. Доля по ключевым продуктам на основном рынке деятельности муниципального предприятия			
2. Расширение рынка сбыта продукции			
3. Объем инвестиций в основной капитал, в т.ч.			
- собственные средства			
- привлеченные средства			
4. Себестоимость на рубль продаж (отношение себестоимости продаж к выручке)			
5. Производительность труда			
6. Показатели финансовой эффективности и устойчивости:			
2) рентабельность продаж			
3) чистая прибыль (убыток)			
4) чистые активы			

1.2. Причины отклонения фактически достигнутых показателей в отчетном периоде от планового значения показателя в отчетном периоде по каждому показателю:

2. Выполнение Мероприятий, предусмотренных планом-графиком реализации мероприятий стратегии развития МУП, со сроком реализации в отчетном периоде

Наименование мероприятия	Плановое значение	Фактическое значение
1. Мероприятие 1		
Объем финансирования руб.		
Срок исполнения, дата, месяц, год		
Ответственные исполнители, Ф.И.О. ответственного лица		
Результат (достигнут, частично достигнут, не достигнут), причины недостижения		
2. N-Мероприятие и т.д.		
Объем финансирования руб.		
Срок исполнения, дата, месяц, год		
Ответственные исполнители, Ф.И.О. ответственного лица		
Результат (достигнут, частично достигнут, не достигнут), причины недостижения		

Руководитель муниципального
предприятия

_____ / _____

(подпись)

(расшифровка подписи)